

Jobcreatie in sociale economie-projecten: lessen uit Antwerpse case-studies

Johan Desseyn

7 februari 2013

Context

- » Doelstelling Provincie Antwerpen :
200 extra jobs in sociale economie
- » Tussentijdse en eindmeting
- » Kwalitatieve analyse van zeven projecten

Methode

- » Deskresearch projectgerelateerde documenten
- » Gestandaardiseerde vragenlijst
 - Peilt naar organisatiekenmerken, instroom, doorstroom, nettogroei, statuten
- » Face-to-face interviews met projectverantwoordelijke(n)

Drie centrale kwesties

- » Aangepast werk voorzien
- » Brug slaan naar reguliere economie
- » Maximaal effect met minimale investering

Aangepast werk voorzien

- » Variaties in werkvolume
- » Vereist competentieprofiel
- » Arbeidsregime
- » Verloning

⇒ Veronderstelt dat doelgroep afgebakend wordt

⇒ meer impact op arbeidsmarktknelpunten

⇒ herbekijken dienstverlening en/of financiering

Brug naar reguliere economie

- » Garanderen dienstverlening ⇔ Realiseren doorstroom
 - Jobrotatie
 - Wervingsreserve
 - Inbedding in grotere organisatie
 - Keuze activiteit – dienstverlening
 - Kiezen voor opleidingstraject
 - Schaal

Brug naar reguliere economie

- » Gericht voorbereiden en toeleiden
 - Screening laagdrempelige knelpuntberoepen, geïnteresseerde werkgevers voor project
 - Planmatig en doelgericht ontwikkelingstraject
 - Samenwerkingen opzetten met reguliere bedrijven (stages; gezamenlijke opdrachten, ...)

Brug naar reguliere economie

- » Empowerment ⇔ Uitdagen tot doorstroom
 - Omkadering ondersteunt, maar daagt ook uit
 - Verloning waardeert, maar behoudt kloof met regulier circuit
 - Aanbrengen van stageplaatsen en vacatures
 - Heterogene teamsamenstelling

Realiseren van een hefboomeffect

- » Door afbakening en inbedding project
 - Afwentelen deel overhead
- » Aan boord brengen van andere of meer stakeholders
 - Klaverbladfinanciering
- » Vermijden van opstartkosten
 - Dekken van marginale kosten bij uitbreiding
- » Investering blijft doorwerken in de tijd
 - Startsubsidies
 - Doorstroom

Contact

Johan Desseyn

Tempera

Lovelingstraat 62

2060 Antwerpen

Tel: 03 270 38 03

johan.desseyn@tempera.be