



Performante beleidsadviesering: Organisatie, werking en resultaten

WSE Arbeidsmarktcongres,
Leuven, 11 februari 2015

Geert Bouckaert
KU Leuven Instituut voor de Overheid
Steunpunt Bestuurlijke Organisatie Vlaanderen –
Slagkrachtige overheid

Vraag en aanbod van beleidsondersteunend onderzoek

	No supply	Supply
No demand	Unawareness, Ignorance	Mismatch zone 1
Demand	Mismatch zone 2	Degrees of matching

Inhoud

SBOV III B-project

Beleidsadviesering in de Vlaamse overheid: Een analyse van de organisatie van de Vlaamse beleidsadviesering en een verkenning van mogelijkheden voor optimalisering

(Nele Bossens, Jan Van Damme, Marleen Brans)



Enkele concepten en benaderingen

Verwachtingen van beleidsmakers

- ✓ **Inhoud:** Aandacht voor technische haalbaarheid, wetenschappelijk onderbouwd, maatschappelijk draagvlak, toekomstige evoluties in acht nemend, beargumenteerd
- ✓ **Proces:** Helder en tot the point geformuleerd, goed gestructureerd, informatiebronnen kenbaar makend, geeft stappen voor beleid, gestaafd met praktijkvoorbeelden
- ✓ **Aansluiting bij standpunten/doelstellingen:** Inpasbaar in beleidsvisie minister, inspeland op informatie-behoefte

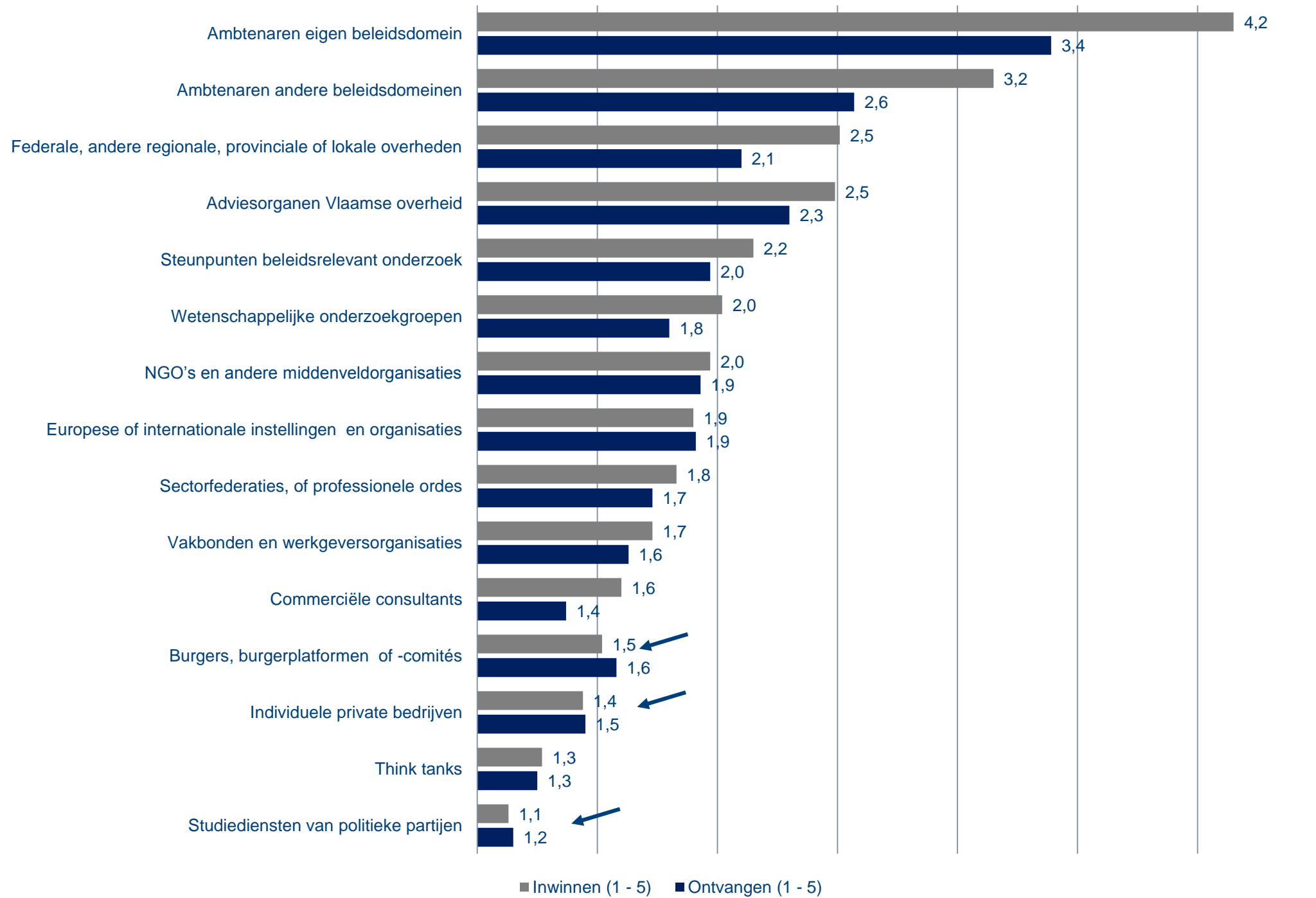
Kenmerken Vlaams BA-systeem

- ✓ Traditie van neo-corporatisme
 - ✓ Strategisch adviesstelsel
 - ✓ 'Nieuwere' elementen
 - Reguleringsimpactanalyse: belang consultaties
 - Consultatiecode
 - Regelgevingsagenda
 - Gebruik groen- en witboeken, conceptnota's
- 'Hybride model'

Inwinnen van advies: Ad hoc adviesverwerking

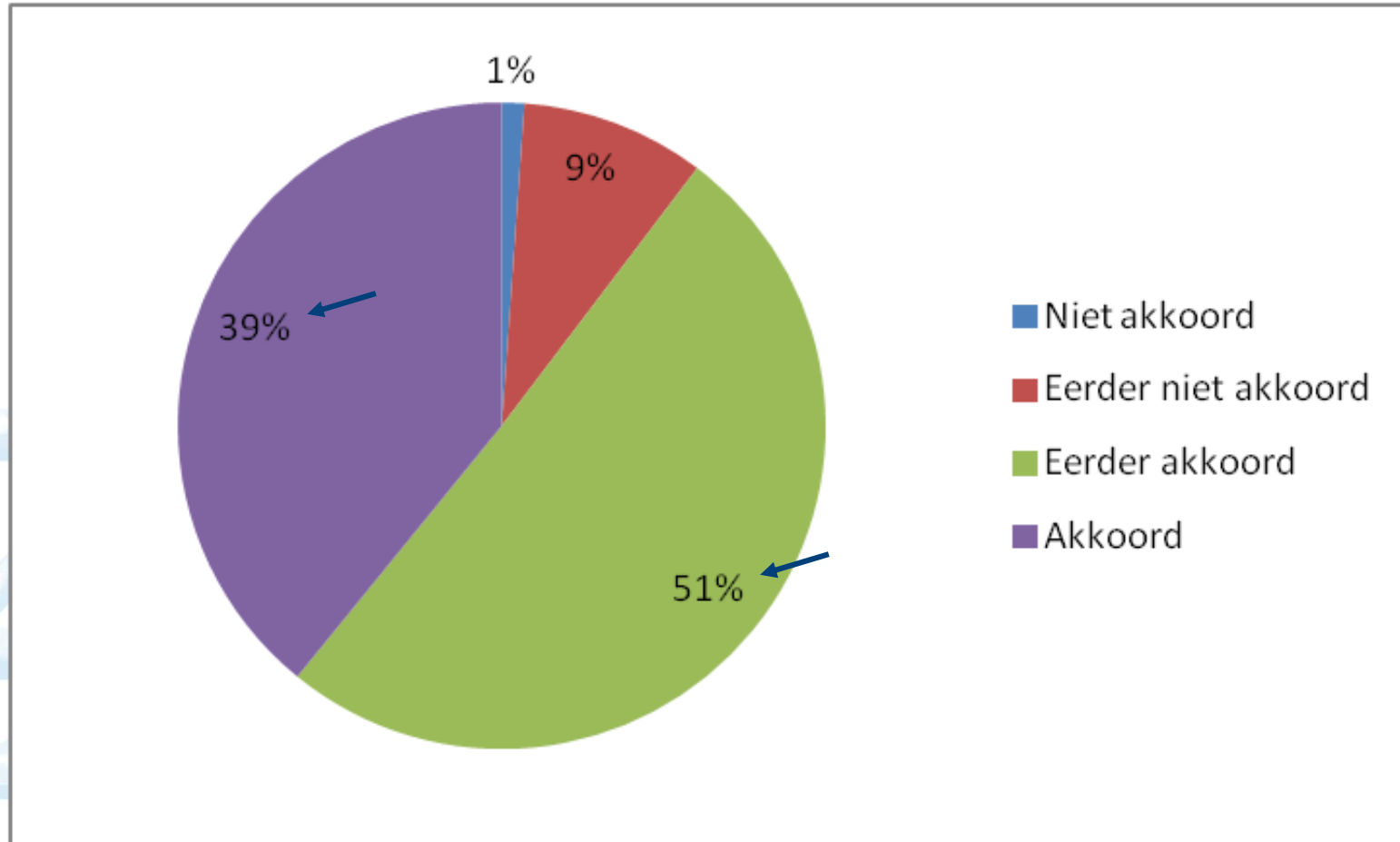
- ✓ Informele/gesloten consultaties

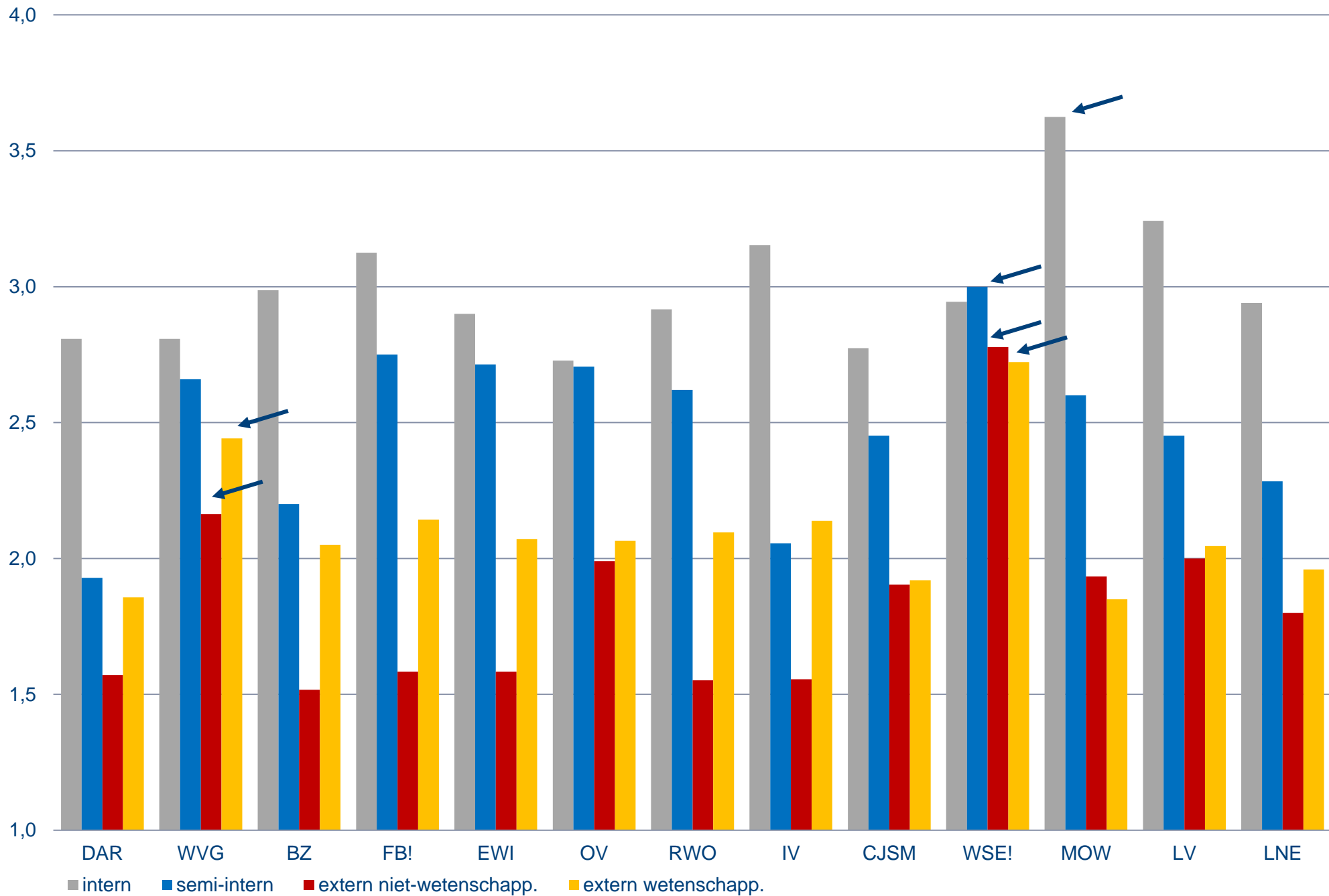
 - ✓ Open en transparante consultaties
 - Online belanghebbendenbevraging (kilometerheffing)
 - Maatschappelijk debat (persoonsvolgende financiering)
 - Burgeroefening/event (beleidsplan ruimte)
- Eigen initiatief beleidsmakers



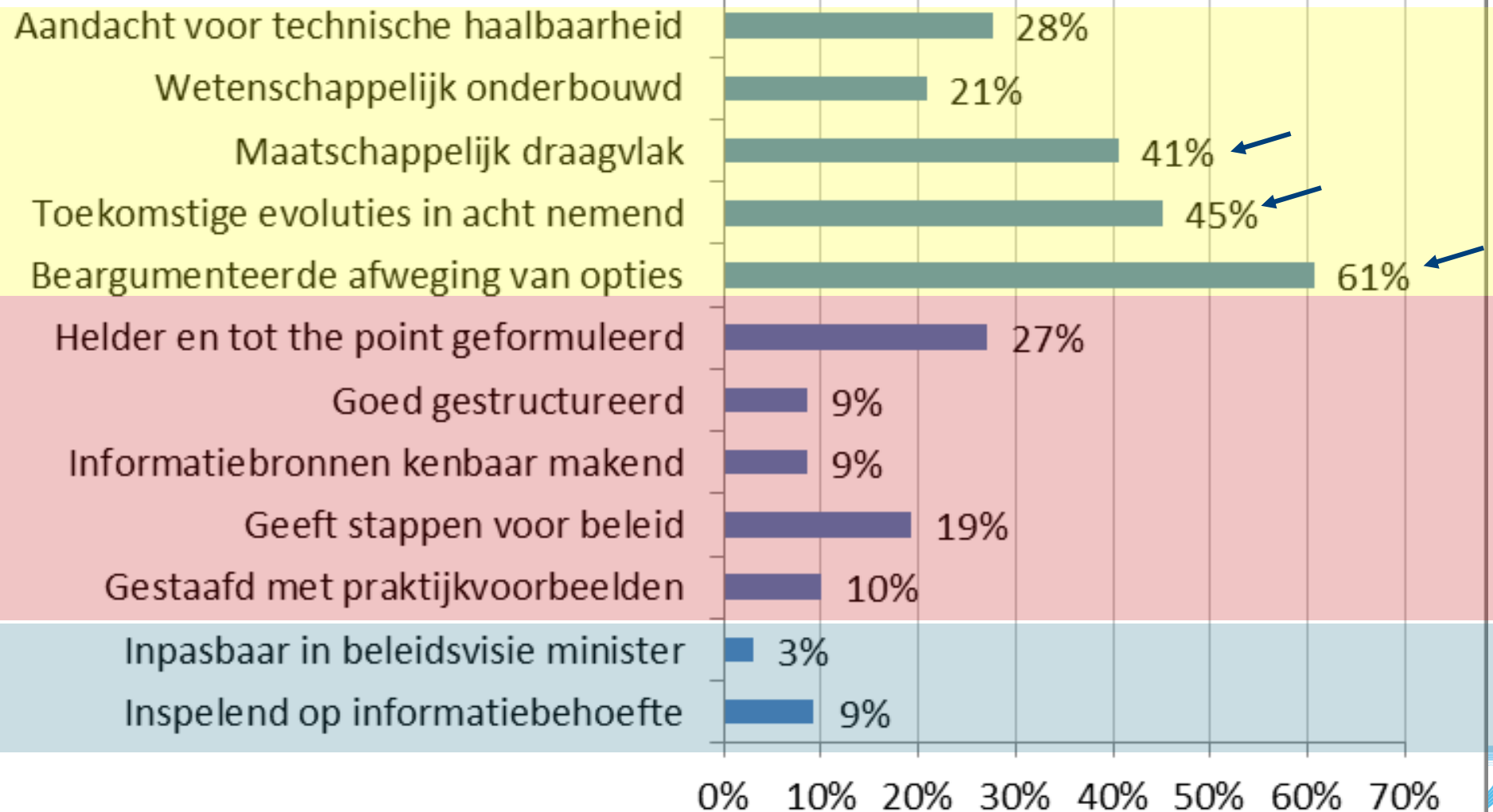
Bevindingen - beleidsambtenaren

“Ik vraag doorgaans aan dezelfde actoren advies”

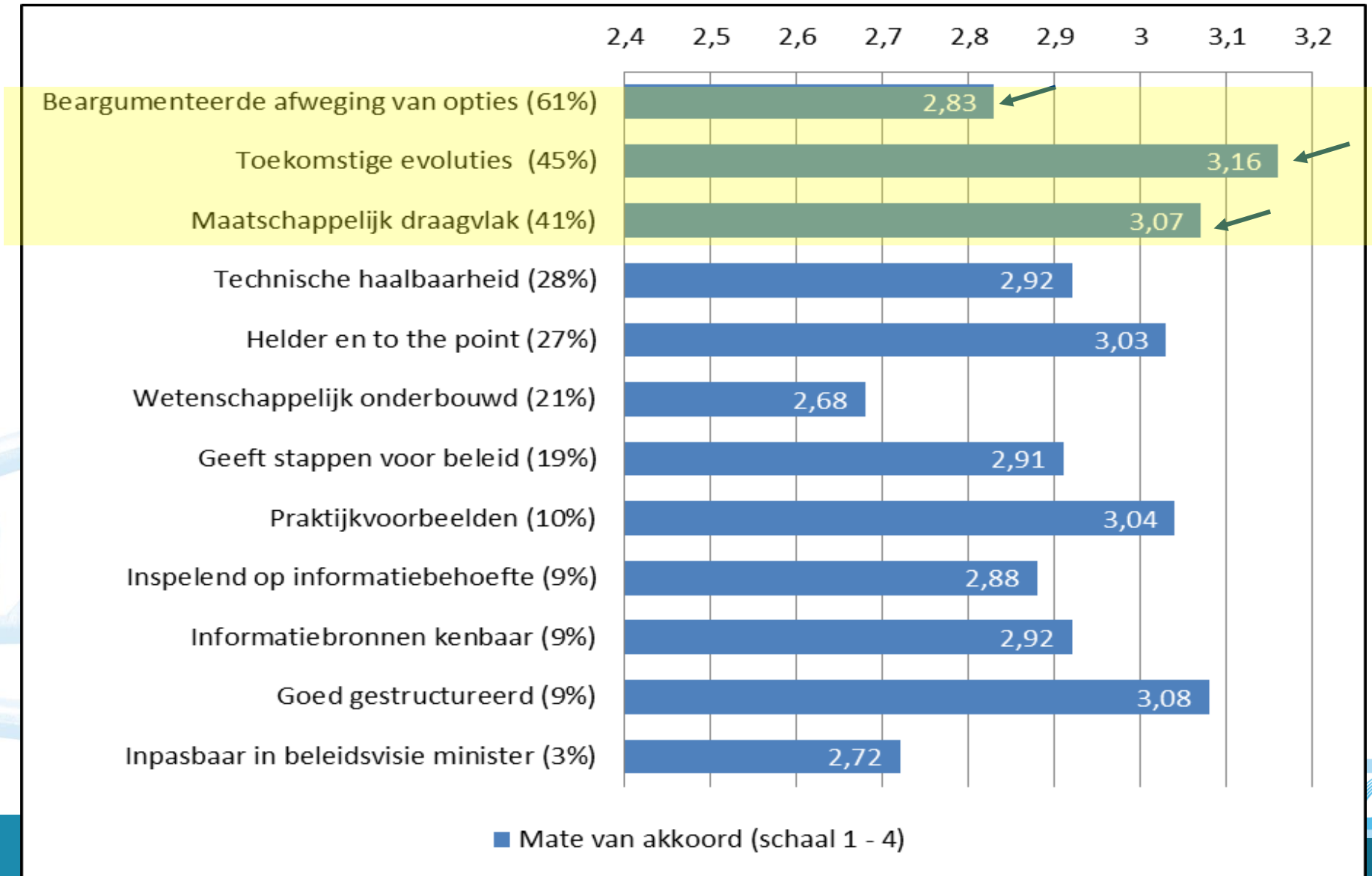




Bevindingen - beleidsambtenaren



Bevindingen - beleidsambtenaren



Bevindingen - beleidsambtenaren

- ✓ Geen benchmarking: enkel gevraagd voor SAR en Steunpunten + maar één v/d ontvangers van advies
 - SAR: 5,98 (schaal 1-10; N = 356)

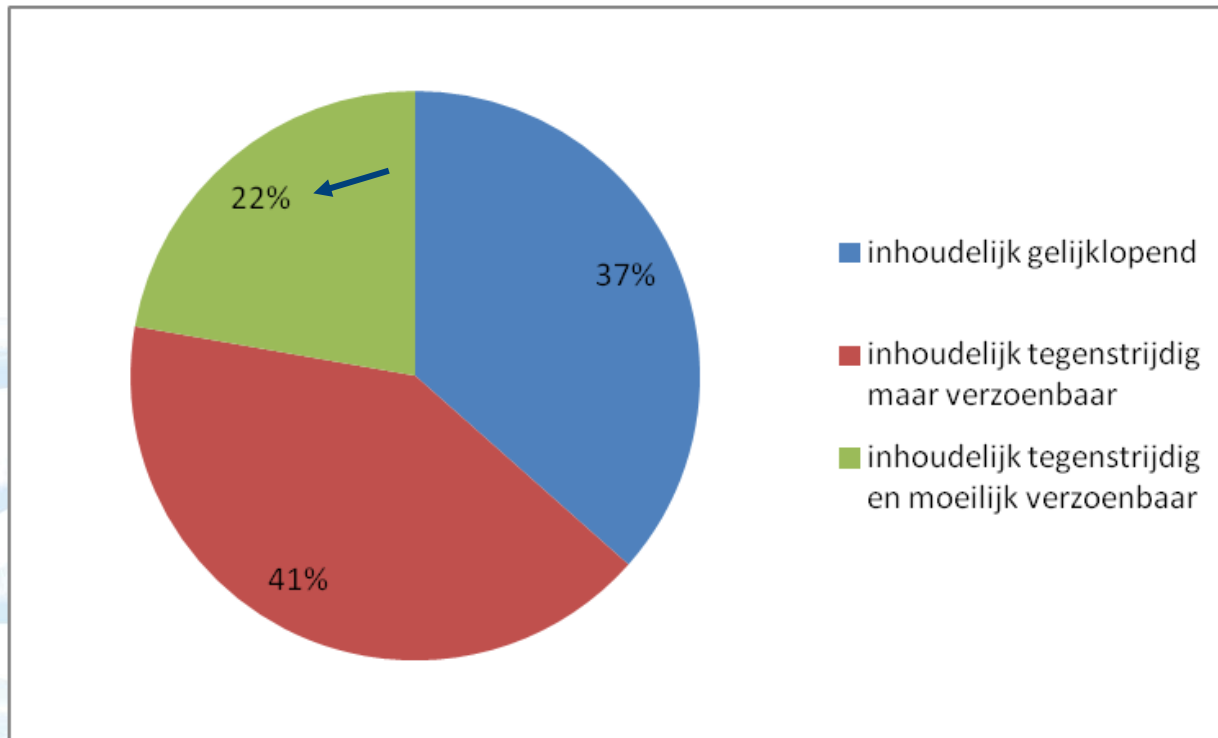
Groep	Score (1-10)	N
Respondenten die ongeveer maandelijks of vaker advies vragen en/of ontvangen van de SAR	6,11	76
Respondenten die enkele keren per jaar of minder advies vragen en ontvangen van de SAR	5,94	280

- Steunpunten: 5,65 (schaal 1-10; N = 355)

Groep	Score (1-10)	N
Respondenten die ongeveer maandelijks of vaker advies vragen en/of ontvangen van het steunpunt	6,53	60
Respondenten die enkele keren per jaar of minder advies vragen en ontvangen van het steunpunt	5,47	295

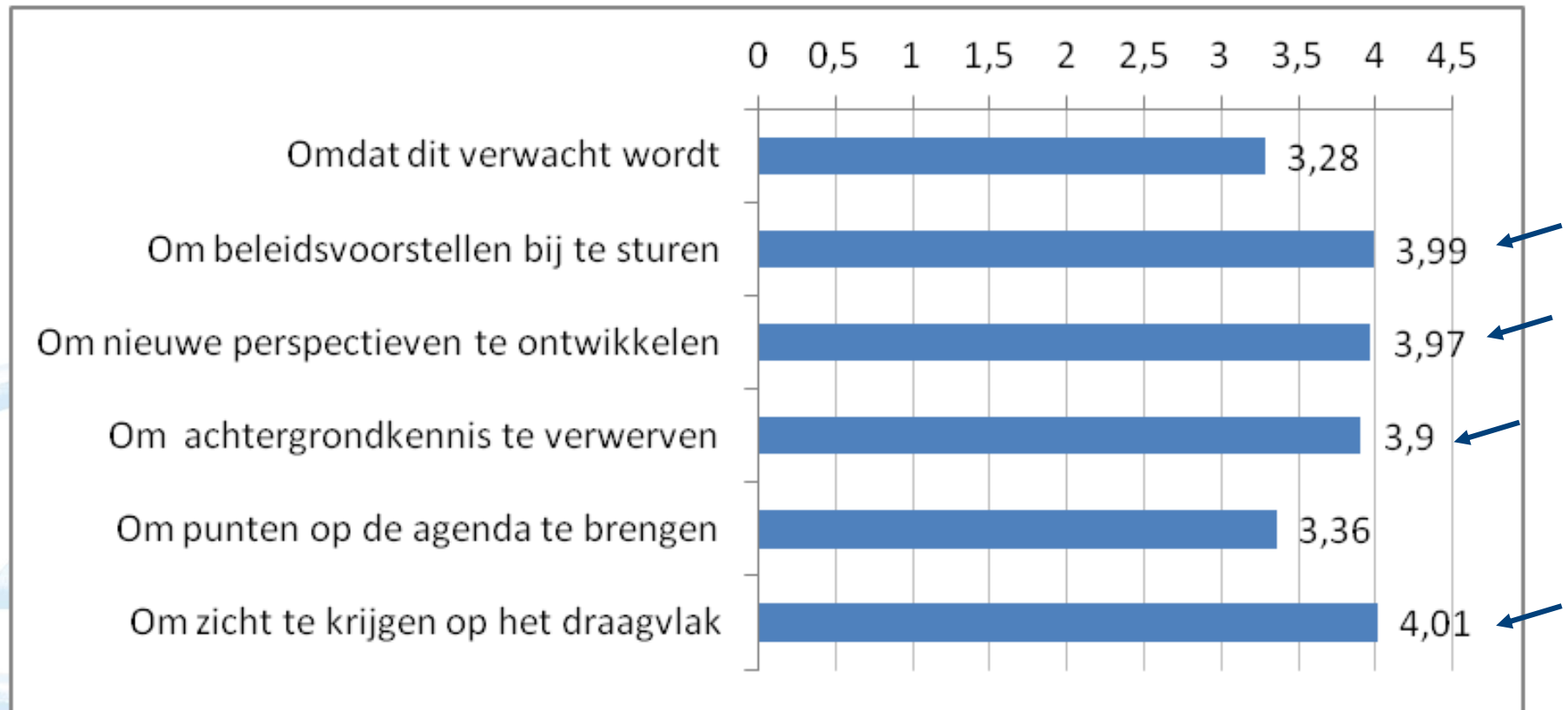
Bevindingen - beleidsambtenaren

✓ “De adviezen in ons beleidsveld zijn...”



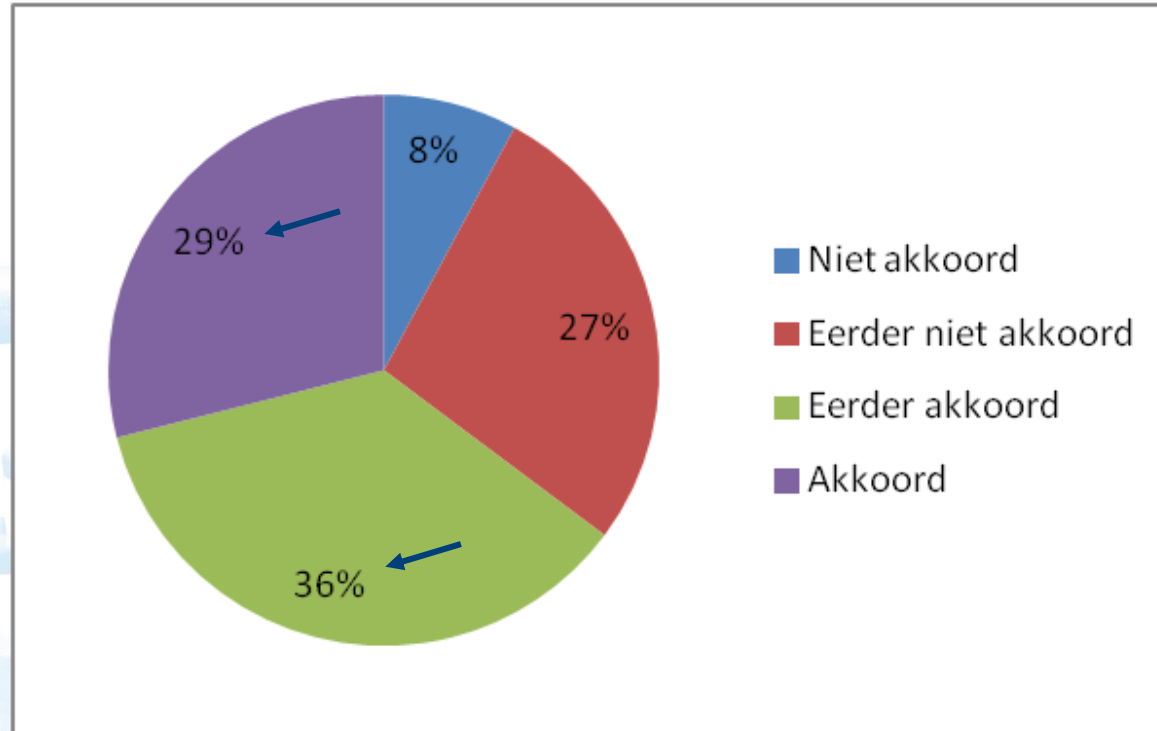
Bevindingen - beleidsambtenaren

“Ik gebruik advies....” (schaal 1-5)



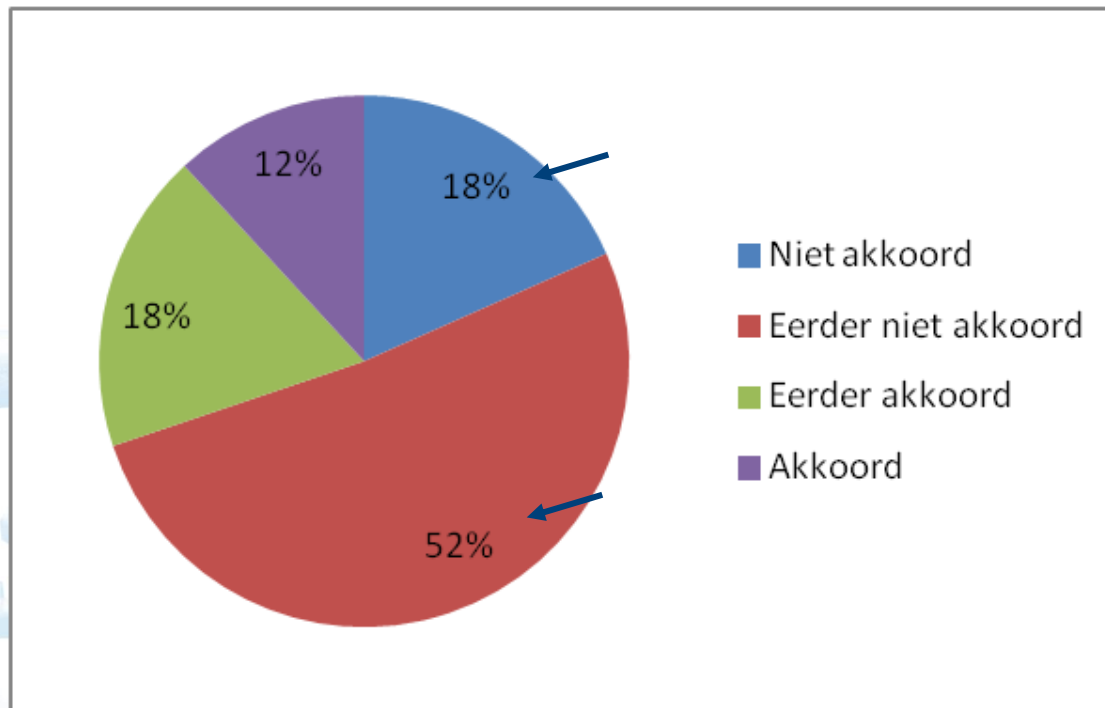
Bevindingen - beleidsambtenaren

"Ik vind het belangrijk om te experimenteren met nieuwere vormen van consultatie (bvb. notice and comment, burgerpanels)"



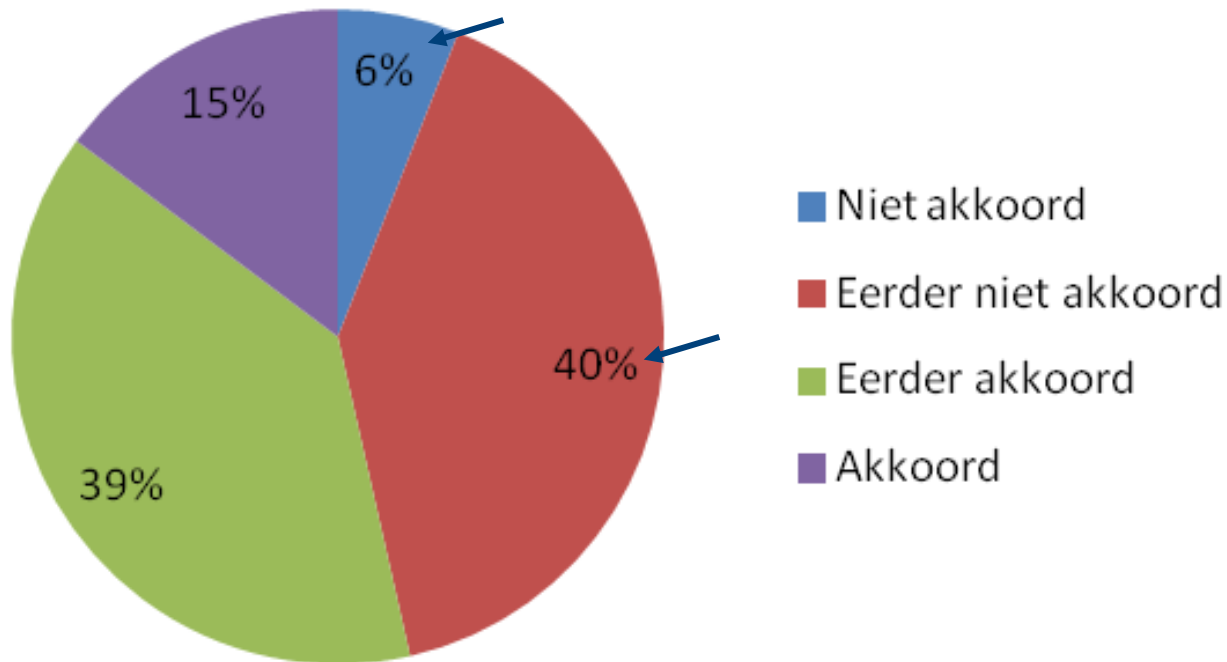
Bevindingen - beleidsambtenaren

“Ik vind het belangrijk dat er meer bindende regels komen rond het vragen van adviezen”



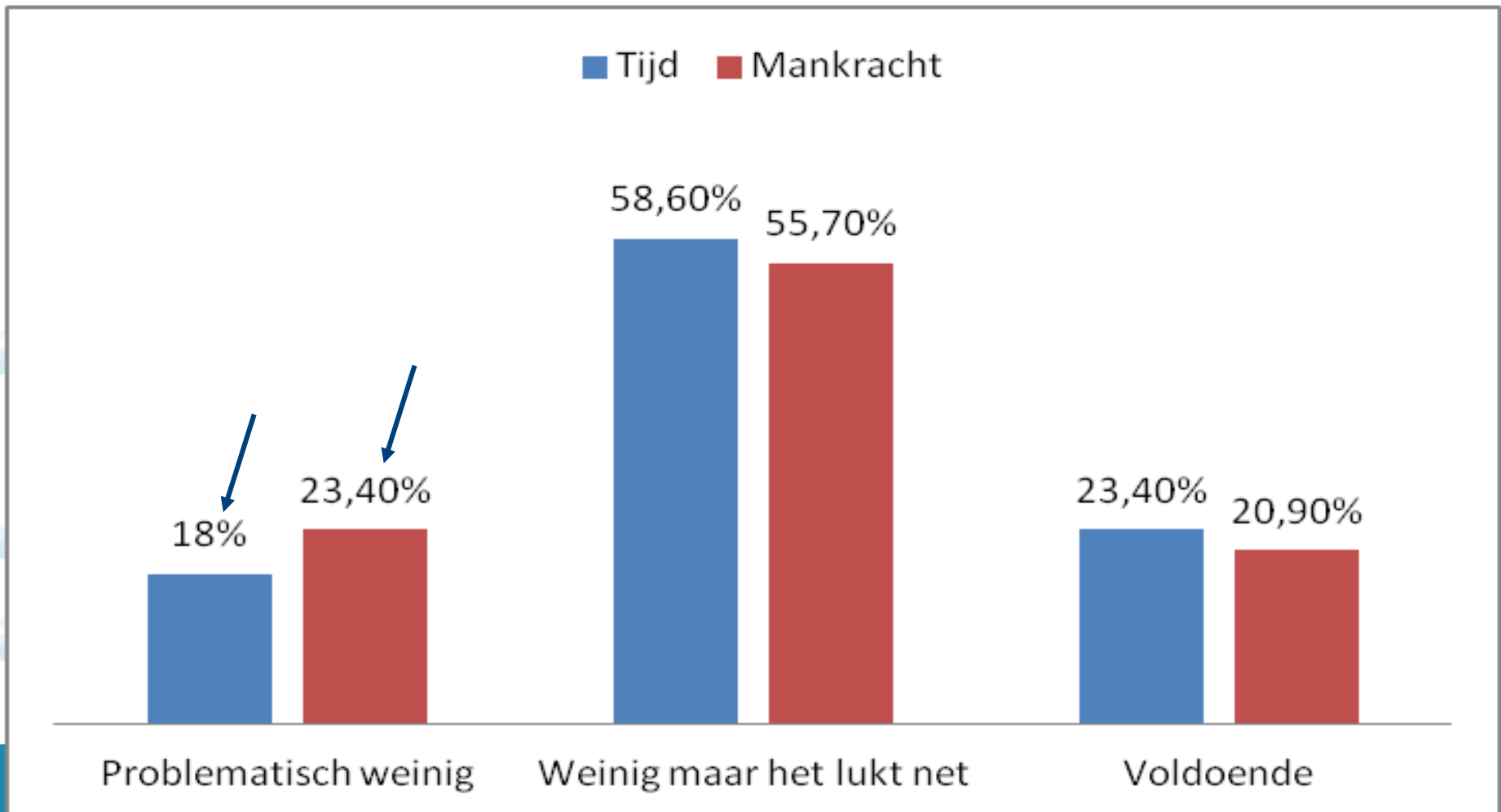
Bevindingen - beleidsambtenaren

“Ik heb voldoende tijd om advies in te winnen wanneer nodig”



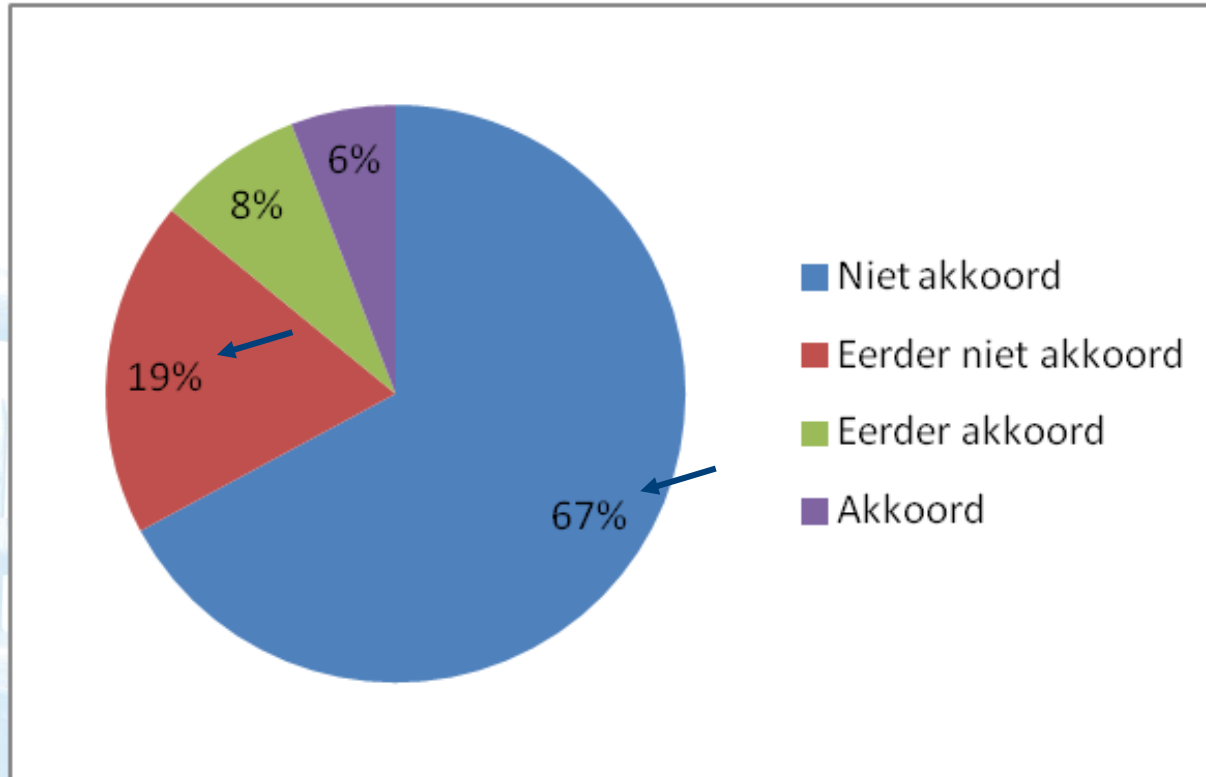
Bevindingen - beleidsambtenaren

Tijd en mankracht binnen de dienst om adviezen te verwerken



Bevindingen - beleidsambtenaren

“Ik ben vertrouwd met de ondersteunende Consultatiecode van de Vlaamse overheid 'Stappenplan voor publieke raadpleging...”



KU Leuven
Public Governance Institute

Parkstraat 45 bus 3609

B-3000 Leuven

Belgium

0032 16 32 32 70

io@soc.kuleuven.be

www.publicgov.eu

